

## Tecnologia da Informação

Controle Externo em Ação

CICLO DE PALESTRAS 2011



**Fortaleza, 2 de junho de 2011**

# **O Papel da Alta Administração na Governança de TI**

## **Contextualização**

**Secretaria de Fiscalização de  
Tecnologia da Informação**

# Agenda

- ✓ Por que estamos fazendo este evento?
- ✓ A importância da TI na Administração Pública
- ✓ A Criação da Sefti
- ✓ A Atuação da Sefti

# Acórdão 2.308/2010-Plenário

*“9.4. determinar à Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação - Sefti que:*

*(...)*

*9.4.2. desenvolva ações de estímulo à conscientização da alta administração das unidades da administração pública federal acerca de conceitos, objetivos, indicadores, ações e estruturas de governança de tecnologia da informação;”*



# Agenda

- ✓ Por que estamos fazendo este evento?
- ✓ **A importância da TI na Administração Pública**
- ✓ A Criação da Sefti
- ✓ A Atuação da Sefti

# A Importância da TI

- ✓ Alcança a todos
  - ◆ Relações comerciais
  - ◆ Profissionais
  - ◆ Pessoais
  
- ✓ Opcional?

# A Importância da TI na APF

- ✓ Materialidade
- ✓ Previsão de gastos federais para 2011
  - ◆ R\$ 18,1 Bilhões

# A Importância da TI na APF

A Relevância dos R\$ 18,1 Bilhões

- ✓ Segundo o IDC, o mercado brasileiro movimentará R\$ 39,1 Bilhões em 2011
- ✓ Receita líquida das empresas associadas à IBSS (2008) R\$ 47 Bilhões
- ✓ No mundo (Sw e serviços) em 2010: US\$ 872,8 Bilhões (Gartner)

# A Importância da TI na APF

- ✓ \$\$ é relevante, mas não é o mais importante...
- ✓ O que a TI suporta e apoia?

# A Importância da TI na APF



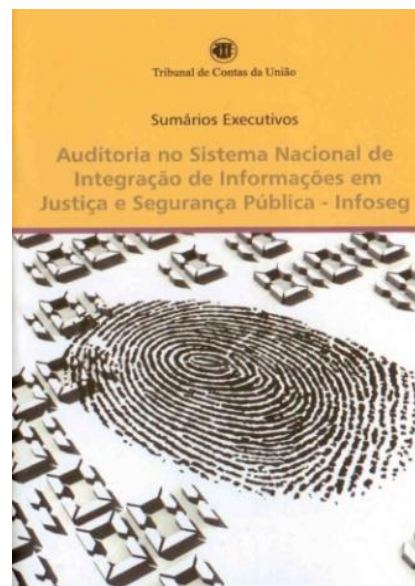
CRÍTICA



# A Importância da TI

- ✓ O valor da informação?  
...chega a ser o de nossa liberdade

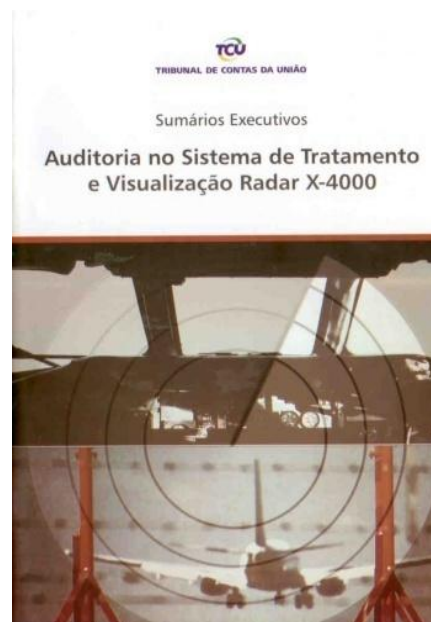
Acórdão 71/2007-P



# A Importância da TI

- ✓ O valor da informação?  
...chega a ser o de nossas próprias vidas

Acórdão 1722/2008-P



# A Importância da TI

*“A TI é o coração da Administração Pública, podendo fazê-la avançar ou parar “*

Ministro Augusto Sherman

# Agenda

- ✓ Por que estamos fazendo este evento?
- ✓ A importância da TI na Administração Pública
- ✓ **A Criação da Sefti**
- ✓ A Atuação da Sefti

# Criação da Sefti

- ✓ Criada em agosto de 2006 (Resolução TCU nº 193/2006)
  - ◆ “A Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação tem por finalidade fiscalizar a **gestão e o uso** de recursos de tecnologia da informação pela Administração Pública Federal.”

# **Negócio**

Controle externo da **governança** de tecnologia da informação na Administração Pública Federal

# **Missão**

Assegurar que a tecnologia da informação agregue valor ao negócio da Administração Pública Federal em benefício da sociedade

# **Visão**

Ser unidade de excelência no controle e no aperfeiçoamento da governança de tecnologia da informação



# Áreas de atuação

- ✓ Governança
- ✓ Programas e políticas
- ✓ Sistemas
- ✓ Dados
- ✓ Segurança
- ✓ Infraestrutura
- ✓ Contratações

Fiscalização  
operacional  
e/ou  
conformidade

# Quantos somos

- ✓ 30 servidores: 27 auditores e 04 técnicos

# Estrutura

- ✓ 03 divisões de fiscalização de governança de TI, 02 assessores e 01 serviço de administração

# Competência Profissional

- ✓ Formação em áreas de tecnologia
  - ◆ Ciência da Computação, Engenharia e afins
- ✓ Certificações
  - ◆ 12 auditores CISA (*Certified Information Systems Auditor*)
  - ◆ 2 auditores CGEIT (*Certified in the Governance of Enterprise*)
  - ◆ 2 auditores CGAP (*Certified Government Auditor Professional*)
  - ◆ 1 auditor CISSP (*Certified Information Systems Security Professional*)
  - ◆ 1 auditor CIA (*Certified Internal Auditor*)
- ✓ Mestrados – 5 servidores
- ✓ MBA – 8 servidores



# Agenda

- ✓ Por que estamos fazendo este evento?
- ✓ A importância da TI na Administração Pública
- ✓ A Criação da Sefti
- ✓ **A Atuação da Sefti**

# O que já fizemos (2007-2010)

- ✓ Processos (155)
- ✓ Fiscalizações (69)
- ✓ Palestras ministradas (97)
- ✓ Treinamentos ministrados (24)
- ✓ Orientações Formais aos Gestores
  - ◆ Cartilha de Boas Práticas em Segurança da Informação - 3ª edição
  - ◆ Base de Normas e Jurisprudência de TI  
[www.tcu.gov.br/fiscalizacaoti](http://www.tcu.gov.br/fiscalizacaoti)

# O que já fizemos (2007-2010)

## ✓ Notas Técnicas

- ◆ 1 – Termo de Referência
- ◆ 2 – Uso do Pregão
- ◆ 3 – Credenciamento de licitantes pelos fabricantes
- ◆ 4 – Amostra
- ◆ 5 – Certificação para qualidade de processo de software
- ◆ 6 – Níveis de Serviço em Contratos de TI

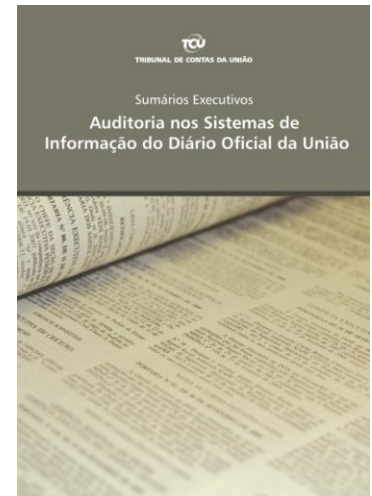
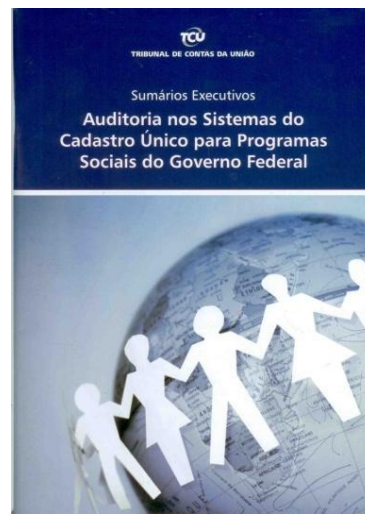
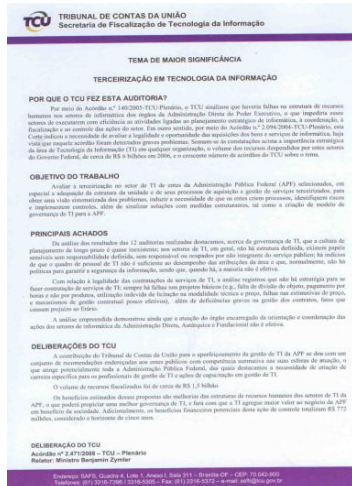
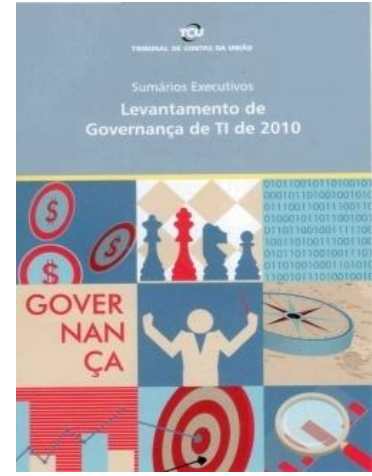
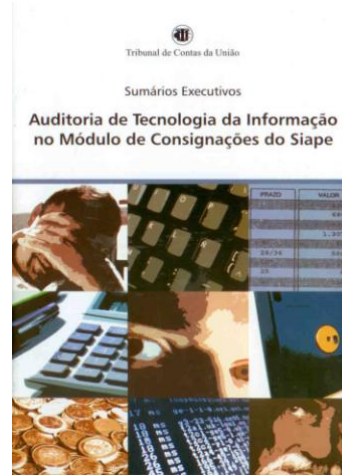
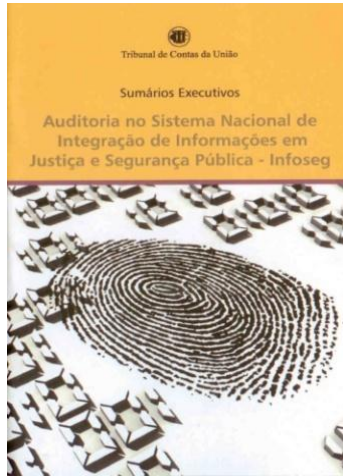
## ✓ Divulgação



# Benefícios das ações de controle

- ✓ Financeiros: **R\$ 7,5 bilhões** (2007-2010)
  - ◆ Relação custo benefício: R\$ 366 para R\$ 1
  - ◆ Débitos, multas, economias e ganhos
- ✓ Benefícios não financeiros
  - ◆ melhorias na organização administrativa, nos controles internos e na forma de atuação dos órgãos fiscalizados;
  - ◆ fornecimento de subsídios para a atuação do Ministério Público e do Congresso Nacional;
  - ◆ recomendações para aprimoramento de normas.

# Principais trabalhos realizados



# Alguns Resultados

## ✓ Judiciário

- ◆ **CNJ** – Resolução nº 70, de 18.03.2009 – dispõe sobre o **Planejamento** e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário
- ◆ **CNJ** – Resolução nº 99, de 24.11.2009 – dispõe sobre o Planejamento Estratégico de TI no âmbito do Poder Judiciário

## ✓ Executivo

- ◆ **GSI/PR** – IN GSI/PR nº 01, de 13.06.2008 – disciplina a Gestão de **Segurança da Informação** na Administração Pública Federal
- ◆ **GSI/PR** – 7 Notas Complementares  
(entre outubro de 2008 e maio de 2010)



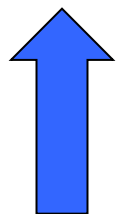
# Alguns Resultados

## ✓ Executivo

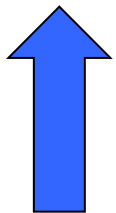
- ◆ **MP – IN/SLTI nº 04/2008**, de 19.05.2008 – dispõe sobre processo de trabalho para contratações de TI
- ◆ **MP – Portaria nº 63**, de 27.03.2009 e Portaria nº 107 de 04.03.2010 – autorizam a realização de concurso público para provimento e a contratação de **230 Analistas de TI**
- ◆ **MP –** Indução da previsão e execução das despesas de **TI no OGU** (Acórdão nº 371/2008 – Plenário)

# Induzindo a mudança

**Governança de TI**



Implementação/Aprimoramento do modelo de governança

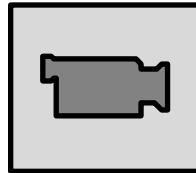


**Desgovernança de TI**

**Alta Administração**  
(Responsabilidade)

# Afinal...

- ✓ Quando chegam os problemas...  
...todos nós podemos ser afetados.



# Grato pela atenção

## Cláudio Castello Branco, CGAP

Missão da Sefti: *“Assegurar que a tecnologia da informação agregue valor ao negócio da Administração Pública em benefício da sociedade.”*

<http://www.tcu.gov.br/fiscalizacaoti>  
[sefti@tcu.gov.br](mailto:sefti@tcu.gov.br)

